



Meerjarenplan 2024 – 2027

Stichting Halt.

Sinds 2021 werkt Halt met het 4-jarig meerjarenplan 2021-2024 om invulling te geven aan de strategie, koers en ambities van de organisatie. Voor het opstellen van dit meerjarenplan is in 2019 en 2020 een uitgebreide toekomstverkenning gedaan met stakeholders en medewerkers van Halt. Dit heeft geleid tot drie thema's:

Thema 1: Meer buitenstrafrechtelijke interventies voor jongeren en adolescenten.

Thema 2: Veiligheid, weerbaarheid en goed burgerschap op school en in de wijk.

Thema 3: Kennis, advies en productontwikkeling.

In 2023 is Halt gestart met de herijking van het meerjarenplan. Hiervoor is advies ingewonnen bij de eigen medewerkers en andere stakeholders, zoals het Halt-jongerenpanel en de maatschappelijke en de wetenschappelijke kringen van advies.

Het nieuwe meerjarenplan heeft een looptijd van 2024 tot en met 2027. In het A3-jaarplan en de team-jaarplannen concretiseren medewerkers dit meerjarenplan in meetbare doelstellingen en activiteiten. Het meerjarenplan en de jaarplannen worden vastgesteld door de directeur-bestuurder en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

In dit document wordt eerst de strategie van Halt toegelicht. Daarna volgen per thema de doelstellingen voor de jaren 2024 tot en met 2027.



Inhoud

Leeswijzer	1
Voorwoord	3
Onze Maatschappelijke missie	6
Strategie	8
Thema 1: Meer buitenstrafrechtelijke interventies voor minderjarigen en adolescenten	9
Thema 2: Veiligheid, weerbaarheid en goed burgerschap op school en in de wijk	13
Thema 3: Kennis, advies en productontwikkeling	17



Voorwoord

Sinds 2021 werkt Halt met een meerjarenplan, dat zich richt op drie hoofdthema's:

- Thema 1: de uitvoering van de justitiële taak in opdracht van het ministerie van Justitie en Veiligheid.
- Thema 2: de uitvoering van de preventieve taken voor gemeenten, scholen en sportverenigingen.
- Thema 3: de motor voor beide uitvoeringstaken: kennis, advies en productontwikkeling.

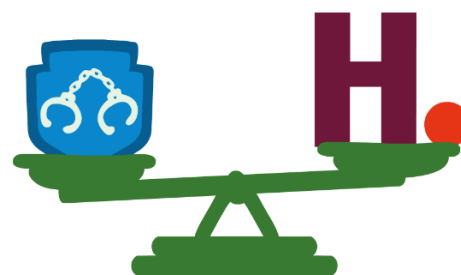
In de herijkte versie van het meerjarenplan voor 2024-2027 is vastgehouden aan deze thema's. Per thema zijn de accenten wel verplaatst. Dat heeft deels te maken met opvattingen en wensen vanuit de opdrachtgevers, deels met maatschappelijke ontwikkelingen en deels met eigen bevindingen in de afgelopen jaren.

1. Toelichting op de thema's

Thema 1: de justitiële taak

De justitiële taak van Halt is uitgewerkt in het Halt-Besluit. Sinds eind 2020 is de herziening van dit Halt-Besluit onderwerp van bespreking tussen Halt en het ministerie van Justitie en Veiligheid (JenV), samen met relevante justitieorganisaties: politie, OM en de Raad voor de Kinderbescherming. Deze besprekingen hebben geresulteerd in een concept Halt-besluit, dat naar verwachting op 1 juli 2024 in werking zal treden. Hoewel dit concept op enkele onderdelen tot verruiming van de Halt-mogelijkheden zal leiden, is het niet een kader geworden dat past bij de ambities van Halt uit ons eerdere Meerjarenplan.

De ambitie om een buitenstrafrechtelijke afdoening voor aanmerkelijk meer minderjarigen mogelijk te maken dan nu, zal slechts zeer beperkt worden behaald. Daarmee wordt onvoldoende recht gedaan aan het Internationaal Verdrag van de Rechten van het Kind (IVRK), dat voorschrijft dat 'ieder kind dat verdacht, vervolgd of veroordeeld wordt voor een strafbaar feit een pedagogische benadering moet krijgen' en dat kinderen zoveel mogelijk buiten strafrechtelijke procedures moeten blijven¹.



Meer Halt, Minder straf

Ook het standpunt van de minister voor Rechtsbescherming om geen wettelijke mogelijkheid te willen bieden voor een buitenstrafrechtelijke afdoening voor adolescenten van 18 tot 23 jaar, komt niet overeen met de visie van Halt en conclusies uit eerder onderzoek, van onder andere het Verwey-Jonker Instituut in 2021 naar aanleiding van de pilot Halt 18+² en het advies van de Raad voor strafrechtstoepassing en jeugdbescherming meer jongvolwassenen de kans op sancties en voorzieningen uit het jeugdstrafrecht te bieden³. Dit zal echter de komende jaren wel als gegeven moeten worden beschouwd.

Een andere belangrijke ontwikkeling betreft de uitvoering van een onderzoek door het Wetenschappelijk Onderzoek en Documentatiecentrum (WODC) naar de effectiviteit van de Halt-interventie. Dit onderzoek, in opdracht van JenV, is in 2023 gestart en zal door lopen tot 2026/2027. Het uitgangspunt is dat de interventie wordt uitgevoerd conform ons handboek, waarin de wetenschappelijke basis van de diverse onderdelen is beschreven. Gedurende de looptijd van het WODC-onderzoek kan Halt geen wezenlijke veranderingen doorvoeren in de interventie, om het onderzoek niet te verstoren.

¹ Verdrag inzake de rechten van het kind (1989). <https://wetten.overheid.nl/BWV0002508/2002-11-18>.

² Halt voor jongvolwassenen, evaluatie pilot Halt 18+ (2021). <https://www.verwey-jonker.nl/publicatie/halt-voor-jongvolwassenen/>

³ 'Jeugdstrafrecht, tenzij' bij jongvolwassenen ouders (2021). <https://www.rsj.nl/actueel/nieuws/2021/11/09/jeugdstrafrecht-tenzij-bij-jongvolwassenen-daders>.

Tot slot is de door JenV in 2020 vastgestelde kostprijs in toenemende mate een financieel probleem en risico geworden. Dat klemmt temeer nu de nieuwe voor Halt geldende cao met ingang van 1 juli 2023 tot een substantiële stijging van de loonkosten leidt. Vanaf het najaar van 2023 zal, in opdracht van JenV, een onderzoek naar herijking van het kostprijsmodel plaatsvinden.

Al deze omstandigheden leiden de komende jaren tot de volgende doelstellingen voor thema 1: een goede kwalitatieve uitvoering van de Halt-interventie in lijn met ons handboek en het nieuwe Halt-besluit. Doorontwikkeling en innovatie zal slechts plaats vinden als dit is te verenigen met het WODC-onderzoek en als dit past bij een expliciete opdracht met passende financiering vanuit JenV.

De kwantitatieve opdracht vanuit JenV is momenteel niet verenigbaar met de voorgestelde subsidie. Voor het jaar 2024 wordt dit bovendien versterkt door het feit dat pas vanaf 2025 sprake zal zijn van een herijkte kostprijs. Daarnaast is in de subsidiegrondslag voor 2024 geen rekening gehouden met de effecten van de inwerkingtreding van het nieuwe Halt-Besluit per medio 2024. Er zal dus een aanpassing van de opdracht moeten volgen of een verruiming van de subsidie om tot een sluitende begroting te komen.

Thema 2: de preventieopdracht

De preventieve opdracht aan Halt laat een wezenlijk ander beeld zien dan de justitiële taak. De doelstellingen uit 2021 van meer diversificatie van onze diensten en substantiële financiële groei zijn bereikt. De behoefte van gemeenten en scholen om Halt meer, breder en beter geïntegreerd in de gemeenschap in te zetten bleek groot. Dit leidt tot de ambitie om ook de komende jaren met een stevige investering op dit pad door te gaan.

De ambitie zal zich primair richten op de inhoud en minder op verdere financiële groei. Halt wil binnen de huidige subsidies investeren op nog betere kwaliteit en effectiviteit.

Partnerschap in de wijk en op school was en is de leidende doelstelling. Om dit te kunnen realiseren is het, net als bij de JenV-opdracht, van belang om kostendekkende subsidies te ontvangen van de opdrachtgevers. De prijsstelling voor preventie was altijd financieel toereikend, maar zal, gelet op de forse stijging van materiële en vooral personele kosten, opnieuw moeten worden onderhandeld voor de periode vanaf 2025.



Thema 3: verbinding met wetenschap

Door blijvende aandacht voor jongerenparticipatie, verbinding met een groot aantal wetenschappers en versteviging van maatschappelijke allianties heeft Halt de afgelopen jaren grote stappen gezet om tot meer kennis, beter advies en sterkere producten en diensten te komen. Wij zullen de komende tijd op deze weg doorgaan, waarbij er nog meer directe verbondenheid met de uitvoering wordt gerealiseerd. Dat raakt de uitvoerders zelf, van Halt en van netwerkpartners, maar ook degenen die de uitvoering moeten steunen en faciliteren: professionals zoals leerkrachten, politie, jongerenwerk en ook financiers en politiek verantwoordelijken op lokaal en landelijk niveau. Als de reguliere subsidies niet toereikend zijn voor de ambities, gaan we op zoek naar aanvullende financiering via fondsenwerving en incidentele subsidies.

2. Externe ontwikkelingen

Corona, inflatie en scheefgroei tussen cao's

Onmiskenbaar is naast de opdracht en behoeften van onze financiers ook iets veranderd in de samenleving sinds ons vorige meerjarenplan. De jaren met corona, stevige inflatie en arbeidsmarktverschuivingen hebben Halt niet onberoerd gelaten. Personeel is moeilijker te vinden en te behouden, waarbij de scheefgroei in salarissen vergeleken met concurrerende sectoren een extra probleem vormde. Het is daarom terecht dat onze medewerkers met de nieuwe cao weer een financiële beloning krijgen die maat houdt met andere branches en met de toegenomen kosten van het levensonderhoud. Uiteraard is dit voor de organisatie alleen een houdbare situatie als ook de opdrachtgevers bereid zijn deze loon- en prijsindexering volledig toe te passen. Natuurlijk hebben we als organisatie ook zelf een verantwoordelijkheid voor optimale efficiency naast optimale kwaliteit. Om dit te bereiken zijn er twee fundamentele organisatieveranderingen in de steigers gezet: taakdifferentiatie binnen de uitvoering en het vergroten van de omvang en expertise van de overhead.

Taakdifferentiatie

De eisen die aan het hedendaagse Halt-werk worden gesteld, lenen zich niet meer voor een breed en generiek takenpakket. Medewerkers ondervonden in toenemende mate problemen bij het inwerken op - en het vakinhoudelijk onderhouden van alle taakonderdelen. Dit leidde tot hoge ervaren werkdruk en productieverlies. Ook leidden de wijzigingen, in met name het preventieve werk, tot behoefte aan deels andere kwaliteiten en competenties dan voor de Halt-interventie, waarmee op een krappe arbeidsmarkt ook een breder segment potentiële medewerkers kan worden gevonden.

Door een meer expliciete keuze van medewerkers om hetzij op thema 1 hetzij op thema 2 te werken, ontstaat een betere match van de persoon met de taak. Hieruit volgt ook efficiencywinst, doordat medewerkers slechts op één van de twee thema's ingewerkt en bijgeschoold moeten worden.

Ondersteuning van de teams door de stafdiensten

De afgelopen periode is steeds kritisch gekeken naar de wijze waarop de uitvoeringsteams zodanig ondersteund kunnen worden door de stafdiensten dat zij zich optimaal op de uitvoering ten behoeve van jongeren kunnen richten. Daarbij blijven de uitvoeringsteams zelf resultaatverantwoordelijk, maar er is stevig geïnvesteerd op betere ondersteuning door F&C, ICT, HRM, Beleid en Relatiemanagers. Dat heeft geleid tot groei van de stafafdeling (HSE). Dit is de afgelopen jaren deels gefinancierd vanuit het eigen vermogen.

Onderzoek door een extern bureau heeft uitgewezen dat de huidige stafafdeling niet alleen kwalitatief de meerwaarde oplevert die het beoogt, maar dat ook kwantitatief de omvang van de overhead zich nog steeds aan de onderkant van de benchmark bevindt. In ons meerjarenplan en in de bijbehorende meerjarenbegroting wordt daarom ingezet op zowel het voortzetten van het traject van taakdifferentiatie als het behoud van de huidige staf.

3. Tot slot

Het nieuwe meerjarenplan is ambitieus, maar realistisch. Er wordt bewust gekozen voor borging en bestending waar dit moet en wordt verwacht (thema 1), en innovatie en ondernemerschap waar dat kan en wordt gevraagd (thema 2).

De kracht van de organisatie is altijd geweest om op het grensvlak van straf en preventie te werken. Die kracht behouden we door een goede, blijvende verbinding tussen de twee uitvoeringsthema's, geborgd in de teams, aangestuurd door de regiomanagers en gefaciliteerd door de staf.

Ik heb er alle vertrouwen in dat de medewerkers van Halt de sterke naam van de organisatie de komende jaren hoog zullen houden.

Janet ten Hoope
Directeur-bestuurder Stichting Halt

Onze maatschappelijke missie

Iedere jongere een kansrijke toekomst

De missie van Halt

Halt biedt jongeren ruimte om te leren van fouten, het goed te maken en helpt jongeren niet (opnieuw) over (wettelijke) grenzen heen te gaan.

Onze uitdaging

Een fout is snel gemaakt in het leven van een opgroeiende jongere. De consequenties kunnen een groot, negatief en uitsluitend effect hebben.

Onze impactclaim

Halt draagt bij aan een samenleving die op pedagogische, inclusieve en herstelgerichte wijze omgaat met grensoverschrijdend (delict)gedrag.

- We versterken de sociale weerbaarheid van jongeren.
- We stimuleren de betrokkenheid van ouders en verzorgers⁴.
- We dragen bij aan het herstel van slachtoffers.
- We ondersteunen de ‘pedagogische civil society’.

Doelen en effecten

We streven naar het versterken van de sociale weerbaarheid van jongeren ten aanzien van grensoverschrijdend (delict)gedrag. Ook voor het netwerk rond jongeren hebben we doelen vastgesteld.

1. Ouders

Ouders kunnen hun kind ondersteunen en begrenzen.

2. Slachtoffers

Het slachtoffer kan verder op een voor hem of haar acceptabele wijze.

3. Pedagogische professionals

Professionals vormen een netwerk rond de jongere waarbinnen zij op pedagogische en inclusieve wijze omgaan met grensoverschrijdend (delict)gedrag.

4. Poortwachters (beleidsmakers en anderen)

Poortwachters en Halt werken vanuit gedeelde waarden aan een samenleving die op pedagogische en inclusieve wijze omgaat met grensoverschrijdend (delict)gedrag.

In de Theory of Change (ToC) van Halt staan ook onze maatschappelijke waarden genoemd. We beogen met ons werk bij te dragen aan een sociaal-weerbare samenleving. We helpen de samenleving veilig, rechtvaardig, inclusief en herstelgericht om te gaan met grensoverschrijdend gedrag.

⁴ Waar verder in de tekst ‘ouders’ staat worden ook verzorgers bedoeld.

Strategie

Thema 1 - Meer buitenstrafrechtelijke interventies voor minderjarigen en adolescenten

Iedere jongere verdient een tweede kans na grensoverschrijdend gedrag. Halt vindt dat jongeren daarom recht hebben op een snelle, adequate buitenstrafrechtelijke afdoening, tenzij dit op grond van de ernst van het gepleegde strafbare feit en de omstandigheden van de jongere niet proportioneel is. We investeren in de inhoudelijke doorontwikkeling en programma-integere uitvoering van de Halt-interventie. Het IVRK is onze leidraad. We onderzoeken waar de inzet van de Halt-interventie kan worden verbreed naar andere doelgroepen.

Thema 2 - Veiligheid, weerbaarheid en goed burgerschap op school en in de wijk

Een veilige sociale basis is de voorwaarde voor het welzijn van jongeren en de samenleving. Daarom ziet Halt de school en de wijk als belangrijke plekken om op een pedagogische manier om te gaan met grensoverschrijdend gedrag van jongeren. Halt ontwikkelt zich tot pedagogisch partner, met in preventie gespecialiseerde medewerkers. Het aanbod wordt wetenschappelijk onderzocht, gevalideerd en kent een steeds sterkere samenhang. We werken samen met andere organisaties om tegemoet te komen aan de vraag van scholen en gemeenten.

Thema 3 - Kennis, advies en productontwikkeling

Halt baseert zich altijd op actuele juridische en wetenschappelijke inzichten. We luisteren goed naar de kennis, kunde en adviezen van jongeren en hun ouders en naar de zorgen die bij hen leven. Via ons jongerenpanel, onze kringen van advies, wetenschappelijk onderzoek en productontwikkeling ondersteunen we de activiteiten in deze thema's. We streven naar impactgerichte verantwoording, onderzoeken best practices van het IVRK in het buitenland en discussiëren met onze partners over de manier waarop onze buitengerechtelijke afdoening kan blijven bijdragen aan een rechtvaardige en pedagogische omgang met grensoverschrijdend gedrag van jongeren.

Missie	Alle jongeren een kansrijke toekomst door van fouten te leren en deze te herstellen			Versterken van de kwaliteit en professionaliteit in de uitvoering	Groei in positionering en allianties
Visie	Halt is: in verbinding, in ontwikkeling en in control				
Succes bepalende factoren	1. Halt levert aantoonbaar waarde voor jongeren en hun ouders. 2. Halt is zichtbaar, betrouwbaar en transparant voor haar partners. 3. Medewerkers van Halt zijn deskundig, flexibel en resultaatgericht. 4. Medewerkers ervaren Halt als een goede werkgever, inclusief veilige arbeidsomstandigheden. 5. Halt bouwt en onderhoudt allianties op basis van maatschappelijke urgentie. 6. Halt investeert in kennisinstituten, opleidingsinstellingen en wetenschap ter optimalisering van de effectiviteit en professionaliteit. 7. Halt werkt met een generieke gedragsinterventie, bruikbaar in de justitieketen en daarbuiten (gemeenten, scholen, sport). 8. De organisatie is financieel gezond en levert wat wordt afgesproken.				
Thema's	Meer buitenstrafrechtelijke afdoeningen voor minder-jarigen en adolescenten	Veiligheid, weerbaarheid en goed burgerschap op school en in de wijk	Kennis, advies en productontwikkeling		
Doelstelling 2024	De effectief bewezen gedrags-interventie van Halt wordt, conform het IVRK, daar waar mogelijk en effectief, ingezet voor 12 tot 18-jarigen die worden verdacht van een strafbaar feit. Verwijzers benutten maximaal de reikwijdte van de buitenstrafrechtelijke interventie en de expertise van Halt.	Halt is partner van (alle) gemeenten en scholen als het gaat om veiligheid, weerbaarheid en goed burgerschap in de wijk en op school. Het (maatschappelijk) aanbod van halt bestaat uit voorlichtingen, individuele gedragsinterventies en participatie en advies.	Als betrokken, kortstondige pedagogische partner krijgt Halt signalen uit verschillende invalshoeken. Dat willen we delen en benutten door de informatie in beeld te brengen als relevante trends en maatschappelijke ontwikkelingen. Hierover informeren we partners en de maatschappij door het productaanbod continu te ontwikkelen, zodat het aansluit bij de verschillende doelgroepen en maatschappelijke behoefte.		

Thema 1

Meer buitenstrafrechtelijke interventies voor minderjarigen en adolescenten

Inleiding

Evidence based Halt interventie, herijkt Halt-besluit

Halt maakt zich sterk voor het recht van jongeren op een snelle, adequate, evidence based buitenstrafrechtelijke afdoening. De afgelopen jaren heeft Halt veel geïnvesteerd in de inhoudelijke doorontwikkeling van de interventie en het verbreden van de inzet naar andere doelgroepen en delicten, zoals verkeersovertridders en cyberdelinquentie. Ten behoeve van de rechtsgelijkheid en -zekerheid is onder regie van JenV toegewerkt naar een herijking van het Besluit aanwijzing Halt-feiten, zodat duidelijk is voor welke strafbare feiten een Halt-verwijzing (nog) passend is en zodat het Besluit aansluit bij de behoefte van de maatschappij. Dit nieuwe Halt-besluit vormt de basis en het kader voor de plannen binnen thema 1.

Ongewijzigde ambitie: implementatie van het Halt-besluit en doorontwikkeling van de interventie

De komende periode concentreert Halt zich op de implementatie van het hernieuwde Halt-besluit en de verdere, kwalitatieve doorontwikkeling van de interventie. Dankzij externe ontwikkelingen, waaronder de coronacrisis en de verminderde handhaving capaciteit op lichte feiten bij de politie, heeft Halt de afgelopen periode niet alle MJP-doelstellingen gerealiseerd. De herijking van het Halt-besluit en de proces- en effectevaluatie door het WODC lopen achter op de oorspronkelijke planning. De opvolging van wetenschappelijke aanbevelingen en de implementatie van nieuwe feiten zijn daarom nog steeds belangrijke ambities, waarin de voortgang afhankelijk blijft van JenV. De ambitie binnen dit thema wijzigt de komende jaren niet en sluit nog steeds aan bij uitgangspunten binnen de strafrecht keten: meer buitenstrafrechtelijke interventies.

Outcomes thema 1

1. Dankzij Halt wordt de Halt-interventie voor meer jongeren bereikbaar: jongeren in de leeftijd van 12 tot 18 jaar worden door Halt pedagogisch buitenstrafrechtelijk en effectief begrensd na licht grensoverschrijdend gedrag.
2. Dankzij de pleitbezorging van Halt is er meer maatschappelijke en politieke aandacht voor kinderrechten en het recht op een (buitenstrafrechtelijke) tweede kans.



Halt voor 12 tot 18-jarigen

Outputs thema 1

- De doelstelling uit het MJP 2023 – 2026 is: In 2023 streeft Halt naar 12.000 afgeronde Halt-interventies. Vanaf 2024 stijgt de ambitie naar 15.000 afgeronde Halt-interventies.
- De bijgestelde doelstelling voor 2024 – 2027 is: Voor 2024 wordt de doelstelling voor het aantal afgeronde Halt-interventies bijgesteld naar 13.500. Vanaf de ingang van het nieuwe Halt-besluit per 1 juli 2024 neemt het aantal Halt-interventies toe. Vanaf 2025 streeft Halt jaarlijks naar 15.000 afgeronde interventies.



Halt beschikbaar voor iedere jongere

Plannen

Implementatie van het nieuwe Halt besluit

Het Halt-besluit is leidend in de uitvoering van de justitiële taak van Halt. Dankzij de inwerkingtreding van het hernieuwde besluit op 1 juli 2024 verwacht Halt een toename van circa 3000 zaken per jaar. Dit komt vooral door de opname van het delict 'rijden zonder rijbewijs', waarop sinds 2019 een pilot loopt in arrondissement Midden-Nederland. Het aantal verwijzingen uit deze pilot geeft aanleiding voor deze verwachte stijging. In 2024 concentreert Halt zich op de implementatie van het nieuwe besluit. Daarna start de uitvoering. Hierbij hebben we oog voor het belang van (kennis over) het verwijzen op de nieuw opgenomen feiten bij de politie. Vanaf de ingang van het hernieuwde Besluit monitoren we de impact.



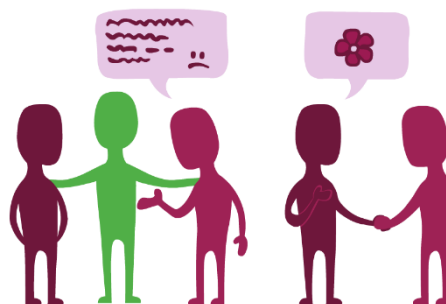
Implementatie nieuw Halt-Besluit

Kwalitatieve optimalisering van de (inzet van de) Halt-interventie

De Halt-interventie sluit aan op de leefwereld van jongeren. We verbinden ons dus ook met de online leefwereld door bijvoorbeeld een e-module schadebemiddeling. We verstevigen de JIM-aanpak (Jouw Ingebrachte Mentor), evalueren het schadeproces en implementeren onderdelen zoals herstel en mediation. We monitoren de procesflow van Halt-zaken, inclusief de opvolging van negatieve Halt-zaken, en we delen deze kennis met onze partners. Zo leveren we een bijdrage aan verbeterde verwijzingsprocessen bij onze verwijzers.

Herstelonderdelen versterken

Halt beschouwt herstel en mediation als belangrijke en effectieve elementen in de buitenstrafrechtelijke afdoening. Dankzij herstelbemiddeling kunnen dader en slachtoffer beter met elkaar verder. Halt treedt op als herstelbemiddelaar. De herstel en mediation module wordt sinds 2023 verbeterd en aangepast. De monitoring van slachtoffertevredenheid is ontworpen en wordt vanaf eind 2023 ingevoerd. Per 2024 wil Halt bij meer complexe zaken bovendien proberen te werken met de inzet van een onafhankelijke mediator, zodat de meervoudige onpartijdigheid wordt geborgd. Voor deze nieuwe werkwijze is instemming en financiering nodig van JenV.



Meer nadruk op herstel

Ondersteunen van proces- en effectevaluatie door het WODC

Sinds 2022 doet het WODC onderzoek naar de Halt-interventie. Dit onderzoek heeft, zoals nu voorzien, een looptijd tot en met 2026. Het onderzoek bestaat uit drie onderdelen: een procesevaluatie, een effectevaluatie en monitoring van de doelgroep. Het doel van de procesevaluatie is om te onderzoeken of de uitvoering van de Halt-interventie in de praktijk overeenkomt met de theorie waarop deze is gebaseerd (programma-integriteit). Daarbij zal het onderzoek ook inzicht geven in de naleving van kinderrechten dankzij de uitvoering van de Halt-interventie. De effectevaluatie onderzoekt of de Halt-interventie bijdraagt aan het behalen van de doelen. De komende jaren ondersteunt Halt dit onderzoek en de afronding. Tot de afronding worden geen ingrijpende inhoudelijke wijzigingen aangebracht in de Halt-interventie.



Proces- en effectevaluatie

Programmatrouw werken

Jongeren en hun ouders mogen rekenen op een hoge kwaliteit van de Halt-interventie. De interventie wordt daarom programmatrouw uitgevoerd. Door middel van het auditprogramma 'programmatrouw werken' houden we zicht op de juiste wijze van werken en registreren. Halt medewerkers zijn SKJ-geregistreerd en worden ondersteund door interne opleidingen, supervisie en mentorschap. Medewerkers werken volgens het handboek en de daarin beschreven zes pijlers van de interventie. Medewerkers werken binnen wettelijke kaders en AVG-eisen en rapporteren langs opgestelde verantwoordingslijnen.

Taakdifferentiatie: naar specialistische Halt-medewerkers voor de interventie

De uitvoering van de Halt-interventie is een ambacht. Dit wordt meer dan voorheen een specialistische taak. Daarom geeft Halt de komende jaren invulling aan taakdifferentiatie binnen de functie van Halt-medewerker door het introduceren van loopbaanpaden en taakprofielen. Dit zorgt ervoor dat medewerkers kwalitatief hoogwaardiger, efficiënter en effectiever voor jongeren, ouders en slachtoffers kunnen doen wat past.



Taakdifferentiatie

Toetsen op zorgvuldige bewaking van de privacy en AVG-wetgeving

Halt gaat zorgvuldig om met persoonsgegevens en draagt zorg voor de juiste verwerking van data, conform de bepalingen van de AVG. Mede door vele digitale ontwikkelingen en de nauwe samenwerking van Halt met andere strafrechtorganisaties, is het nodig dat Halt verschillende Data Protection Impact assessments (DPIA's) uitvoert. Zo zorgen we ervoor dat privacy-risico's zo klein mogelijk blijven. Om dit adequaat te doen heeft Halt een privacy-officer en een functionaris gegevensbescherming in dienst. Dankzij de terugkerende aandacht en ondersteuning zijn medewerkers goed op de hoogte van de privacyregels en AVG-richtlijnen.

Herijken van het Halt-signaleringsinstrument

Met het Halt-signaleringsinstrument (SI) wordt een inschatting gemaakt van het risico op recidive (de risicotaxatie op basis van dynamische risicofactoren) en worden dynamische risicofactoren in kaart gebracht (de behoeftetaxatie). Daarnaast wordt op basis van het Halt-SI een inschatting gemaakt of een jongere moet worden doorverwezen naar (specialistische) zorg en of er mogelijk sprake is van huiselijk geweld of kindermishandeling. Het Halt-SI wordt afgenomen tijdens het startgesprek bij de jongere en ouders en ondersteunt bij het aanbieden van een Halt-interventie op maat. Op basis van de uitkomsten van een normeringsonderzoek is het Halt-SI herijkt en de risico-behoefte-taxatie aangepast. Vanaf 2024 wordt het herijkte Halt-SI ingezet.

Onderzoek naar de Jouw Ingebrachte Mentor (JIM)

Halt ondersteunt en activeert het netwerk rondom jongeren als dit nodig is. Vanaf 2019 werkt Halt daarom samen met Stichting JIM, waardoor een JIM ingezet kan worden dankzij de Halt-interventie. Naar de effectiviteit van de JIM wordt sinds 2022 in samenwerking met de Universiteit van Amsterdam een promotieonderzoek uitgevoerd. Het doel is om de effectiviteit van het vergroten van de veerkracht van jongeren inzichtelijk te maken en de kans op straf- of zorg-escalatie te verminderen. Naar verwachting is het onderzoek in 2025 afgerond.

Maatwerk voor jongeren met een LVB: meer afname SCIL

Jongeren met een Licht Verstandelijke Beperking (LVB) verdienen extra aandacht. Wanneer het vermoeden bestaat dat een jongere een LVB heeft, nemen medewerkers van Halt de Screener voor Intelligentie en Licht verstandelijke beperking (SCIL) af. Daardoor kan de Halt-medewerker meer maatwerk leveren in de wijze van afdoen en in de bejegening.



Maatwerk voor LVB

Hernieuwde aandacht voor de SCIL na de corona-periode laat een stijging in het gebruik zien. De ambitie voor 2024 is om deze stijging door te zetten en bij minstens 600 jongeren de SCIL af te nemen, uiteraard alleen wanneer daar aanleiding toe is.

Borgen van de inzet en instroom van Hack-right

Cybercriminaliteit neemt toe. En dus ook het hacken door jongeren. Om deze reden is een aantal jaren geleden, in samenwerking met de politie, het Openbaar Ministerie, diverse bedrijven en met een subsidie van JenV, de interventie Hack_Right ontwikkeld. Het ministerie heeft aan 3RO, de Raad voor de Kinderbescherming en Halt een driejarige subsidie (2022-2024) verstrekt om de methode te valideren en te borgen. Het aantal verwijzingen door politie en OM is echter zeer gering. In overleg met JenV wordt daarom gekeken naar verlenging van de toegekende projectperiode met in ieder geval een jaar.

Verbeteren van de ZSM samenwerking

Een goed functionerend ZSM is noodzakelijk voor de juiste inzet van de Halt-interventie. Uit onafhankelijk onderzoek is gebleken dat het netwerk ZSM vraagt om meer capaciteit en middelen. De financiële consequenties zullen het komend jaar met de overige partners en JenV verder worden besproken. Daarnaast bestaat de behoefte om na 10 jaar ZSM opnieuw en fundamenteel de meerwaarde van ZSM te doordenken. Halt zet hierbij in op de vraag of in de fase voorafgaand aan ZSM (de politiefase) meer kan worden gedaan aan snelle en adequate selectie, met eventuele alternatieve afdoeningen. Deze verkenning zal in 2024 plaatsvinden. Ook neemt Halt deel aan de gebruikers-, project- en werkgroep DSR-ZSM. Hiermee wordt de informatievoorziening van het ZSM-proces vervangen door een Digitale Samenwerkingsruimte, zodat noodzakelijke informatie tijdig en volledig terechtkomt bij de betrokken partners van ZSM. Naar verwachting start eind 2023 een pilotfase met twee van de ZSM-locaties. Verbeterpunten worden daarna breed geïmplementeerd.

Naar een uniforme instroom via Boa's en Politie

Boa's zijn een belangrijke verwijzer van Halt-zaken. Halt investeert in de verbetering en verduurzaming van het samenwerkingsproces tussen Halt en Boa's. Halt vraagt daarom aandacht voor de structurele uitbreiding van de landelijke bevoegdheid van Boa's om overtredingen naar Halt te verwijzen. Nu dit nog niet bestaat, is er sprake van te grote regionale verschillen en daarmee onuitlegbare rechtsongelijkheid voor jongeren. Ook vraagt Halt aandacht voor een goede, consistente uitvoering van de recidivecheck op basis van het politieregistratiesysteem.

Kostprijsonderzoek

In 2020 heeft het laatste kostprijsonderzoek naar de uitvoering van de justitiële taak van Halt plaatsgevonden. Deze taak betreft de coördinatie en uitvoering van de Halt-interventie (inclusief nazorg), de inzet van ZSM, afstemming binnen (lokale) justitiële netwerken en doorontwikkeling en innovatie. Daarnaast bevat het kostprijsmodel afspraken met betrekking tot afrekenregels en Governance voor de opdrachtgever, JenV en Halt. De kostprijs moet in ieder geval elke drie jaar worden herijkt. In 2023 is hiervoor een plan van aanpak opgesteld. De opdracht wordt uitbesteed aan een extern onderzoeksbureau. De uitvoering van het onderzoek vindt plaats vanaf eind 2023 en in 2024. De wijzigingen treden in werking per 2025.

Thema 2

Veiligheid, weerbaarheid en goed burgerschap op school en in de wijk

Inleiding

Halt als vaste partner op school en in de wijk

Een veilige, sociale basis is de voorwaarde voor het welzijn van jongeren en de samenleving. Daarom ziet Halt de school en de wijk als belangrijke plekken om via voorlichting en pedagogische ondersteuning de sociale weerbaarheid van jongeren ten aanzien van grensoverschrijdend gedrag te versterken. Halt ontwikkelt zich tot stevige, pedagogische partner met in preventie gespecialiseerde medewerkers. Het preventieaanbod wordt wetenschappelijk onderzocht, gevalideerd en kent een steeds sterkere samenhang. Halt werkt samen met andere organisaties om tegemoet te komen aan de vraag van scholen en gemeenten.

Preventie met Gezag als vliegwiel

Vanuit JenV is de brede preventieaanpak gericht op jonge aanwas in ondermijning geïntroduceerd, met daarbinnen het programma Preventie met Gezag. Samen met partners is Halt in de verschillende gemeenten in dit programma betrokken bij de integrale aanvraag gericht op het versterken van de justitiële functie in de wijk en het bieden van kansen aan (kwetsbare) jongeren. Het ministerie richt zich met het programma op ruim twintig gemeenten. Ons aanbod voor deze gemeenten werkt voor Halt als vliegwiel voor de doorontwikkeling van het gehele preventieaanbod. Een betere preventieve aanpak gericht op ondermijning kan dan ook worden benut voor andere vormen van beginnende criminaliteit.

Outcomes thema 2

1. Dankzij het volwaardig partnership van Halt worden pedagogische begrenzing, vroegsignalering en herstel toegevoegd en/of uitgebreid binnen de lokale wijkaanpak, waardoor straf- en zorgescalatie bij jeugd met risicovol gedrag en omstandigheden in de leeftijd van 10 tot 23 jaar wordt voorkomen.
2. Dankzij Halt voelen leerlingen en leraren zich veilig op school, wordt uitval van leerlingen in de vorm van schorsing als gevolg van grensoverschrijdend gedrag voorkomen en versterkt de sociale weerbaarheid van leerlingen ten aanzien van grensoverschrijdend gedrag.

Outputs thema 2

- De doelstelling uit het MJP 2023 - 2026 is: voor 2024 wordt gestreefd naar groei van de preventiesubsidie met 39% ten opzichte van de begroting 2021 (totaal € 5,8 miljoen exclusief indexatie).
- De bijgestelde doelstelling in het MJP 2024 - 2027 is: voor de komende jaren wordt gestreefd naar een stabiele preventiesubsidie (jaarlijks € 5,9 miljoen exclusief indexatie).

Plannen

Professionalisering van de voorlichtingen

Halt is trots op het fijnmazige aanbod van voorlichtingen waarmee we jaarlijks ongeveer 200.000 jongeren bereiken. De komende jaren investeert Halt in een verbeterde interne basisopleiding voor medewerkers die voorlichtingen geven, ontwikkelen we een nieuw handboek en verstevigen we de inwerkfase. Halt begint eind 2023 een verkenning om

het gehele aanbod bijeen te brengen in verschillende doorlopende leerlijnen. Halt doet daarnaast wetenschappelijk onderzoek naar het behalen van de beoogde lesdoelen en onze impactclaims. Via een



Professionaliseren van de voorlichtingen

verbeterd evaluatiesysteem vragen we systematisch aan jongeren, docenten en ouders om hun ervaringen met ons te delen.

Inbedding van het voorlichtingen-aanbod in burgerschapsonderwijs

Dankzij sociale en maatschappelijke competenties bereiden scholen jongeren voor op democratisch burgerschap. Duidelijke en vastgestelde leerlijnen kunnen scholen helpen bij het inrichten van burgerschapsonderwijs. Halt ziet hiervoor een belangrijke rol voor zich weggelegd. Halt leert jongeren grensoverschrijdend gedrag te voorkomen of te herstellen. De komende jaren onderzoekt Halt of en hoe zij aansluiting kan vinden bij het burgerschapsonderwijs. De door Halt te ontwerpen doorlopende leerlijnen verbinden zich met de doelstellingen van het burgerschapsonderwijs.

Verdieping van het aanbod via groeiende inzet van de klassendialoog

Met het ministerie van VWS en Jongerenwerk heeft Halt het afgelopen jaar de klassendialoog ontwikkeld. Naast de vele voorlichtingen is het logisch om jongeren via open, filosofische vragen uit te dagen om antwoord te geven op de vraag: 'Wat is veiligheid?' Halt-medewerkers leren jongeren stilstaan bij dilemma's die hier bij komen kijken, zoals: wanneer botsen loyaliteit en een respectvolle omgang met elkaar? Vanaf 2024 wordt dit aanbod getest en uitgebreid, waarna de inzet wordt geëvalueerd. Als de inzet succesvol blijkt, wordt de klassendialoog onderdeel van de te ontwikkelen doorlopende leerlijnen.



Klassendialoog



Jongerenrechtbank



Spreekuur

Aandacht voor ouderbetrokkenheid

De betrokkenheid van ouders bij voorlichtingen en de klassendialoog is cruciaal bij de ondersteuning van opgroeiende jongeren. We willen dat ouders handvatten krijgen om met hun kinderen het gesprek aan te gaan over thema's zoals online veiligheid, sexting of wapenbezit. Halt zet daarom nog sterker in op een samenhangend aanbod voor jongeren en hun ouders. Binnen de opleiding voor Halt-medewerkers komt meer expliciete aandacht voor de communicatie met ouders. Soms is het contact met ouders een uitdaging, bijvoorbeeld wanneer er sprake is van een taalbarrière. Halt probeert hier steeds zo goed mogelijk op aan te passen, bijvoorbeeld door inzet van een tolk of door digitale bijeenkomsten te houden.

Groei en professionalisering van de inzet van de schoolsprekuren

Naast de voorlichtingen hebben veel scholen behoefte aan extra ondersteuning op de pedagogische begrenzing van grensoverschrijdend gedrag. Daarom heeft Halt het Halt-schoolsprek uur ontworpen. Dit aanbod zal verder worden geprofessionaliseerd via een nieuw handboek en met extra nadruk op de pijlers excuus en herstel en ouderbetrokkenheid. Bureau Beke doet, in opdracht van KFZ-jeugd, onderzoek naar de ouderbetrokkenheid binnen het spreekuur. Dit onderzoek geeft inzicht in hoe ouderbetrokkenheid binnen het spreekuur is ingericht, hoe dit wordt nageleefd en hoe dit kan worden verbeterd. Voor de versterking van het herstel zal het spreekuur, waar dit kan, worden vervlochten met het aanbod van de jongerenrechtbank.



Ouderbetrokkenheid
verbeteren

Vervlechting van het Halt-aanbod met Jongerenrechtbanken

Halt wil jongeren ondersteunen om zelf hun conflicten te herstellen. Daarom werkt Halt intensief samen met stichting Jongerenrechtbanken (JRB). In een JRB lossen jongeren zelf binnen en rondom school licht strafbare feiten en conflicten op een herstelgerichte en duurzame manier op. De Halt-interventies

concentreren zich vooral op het gedrag van de jongeren, terwijl de JRB een incident als vertrekpunt heeft. Vanaf 2024 moet het integrale aanbod van de JRB en het spreekuur groeien. Vanaf het schooljaar 2024/2025 zijn er tenminste 15 scholen die gebruik maken van het verweven Halt-JRB aanbod.

Experimenteren met Halt-preventie op het MBO

Ook voor jongeren op het MBO is het Halt-aanbod van meerwaarde. We zetten in op een voorzichtige groei, waarbij Halt van de eerste ervaringen leert om het aanbod aan te passen aan de doelgroep. Vanuit een Maatschappelijke Diensttijd (MDT)-subsidie biedt Halt de komende jaren met enkele partners in Den Haag en Tilburg een MDT-traject aan voor jongeren die verzuimen om naar school te gaan. Daarnaast wordt verkend of het voorlichtingenaanbod kan worden uitgebreid met voorlichtingen die leerlingen bewust maakt van risico op ondermijning in de werksfeer (bijvoorbeeld in de autobranche en de horeca).



Halt op het MBO

Uitbreiding van de activiteiten en financiering van Halt & Sport



Samenwerking met de KNVB

Ook rond het sportveld en in het tuchtrecht hebben jongeren baat bij een pedagogische afdoening voor ontoelaatbaar grensoverschrijdend gedrag. Daarom voert Halt, binnen het tuchtrecht van de KNVB, voor jongeren de trainingen Sport en Gedrag uit. Halt streeft naar structurele financiering voor deze interventie. Op verzoek van de KNVB is Halt in 2023 gestart met een verkenning naar de doelgroep jonge voetbalsupporters. Deze verkenning vindt plaats binnen het plan OVIVI (Ons Voetbal Is Van Iedereen), dat wordt gefinancierd door het ministerie van VWS. Bureau Beke doet onderzoek naar de doelgroep. In 2024 starten naar verwachting de eerste pilotinterventies.

Preventie met gezag als vliegwiel

Halt wil zich met haar bijdrage aan het programma Preventie met Gezag richten op jongeren die vatbaar zijn voor (verdere ingroei in) ondermijnende criminaliteit, om zo de sociale weerbaarheid en veerkracht van jongeren versterken. Dit doet Halt door op een meer duurzame en meer flexibele manier invulling te geven aan ons partnerschap in de wijk en op school. Halt benut Preventie met Gezag als vliegwiel om het preventieaanbod te versterken en tot een integrale aanpak te komen. De voor Preventie met Gezag ontwikkelde preventieve aanpak gericht op ondermijning, zal per 2024, waar dit kan, ook worden benut voor andere vormen van beginnende criminaliteit.

Taakdifferentiatie: naar gespecialiseerde preventiemedewerkers

De zich sterk professionaliserende preventietaken door Halt vragen om specialistische kennis. Daarom wordt via de taakdifferentiatie invulling gegeven aan het preventiespecialisme. De uitvoering van de preventietaken wordt, net als de uitvoering van de Halt-interventie, een specialistische taak. De Haltacademie introduceert loopbaanpaden en taakprofielen. Op deze manier kunnen Halt-medewerkers beter invulling geven aan het pedagogisch partnerschap dat past op school en in de wijk.



Taakdifferentiatie

Systemische benadering op school en in de wijk

Halt wil de doelstellingen van het aanbod, en dus de professionaliteit van de Halt-preventiemedewerker, meer toespitsen op de omgeving en de betrokken gemeenschap, met name die van de school en de wijk. Wanneer de vraag van wijken en scholen meer vergt dan het bestaande Halt-aanbod, gaan we in gesprek met (potentiële) alliantiepartners. Ook zal Halt de mogelijkheid verkennen om Halt-medewerkers, als

naaste collega's van de politie, dichter tegen wijkteams aan te laten werken ten behoeve van vroegtijdige signalering en interveniëring en om agenten meer pedagogisch te ondersteunen.

Betere aansluiting van vraag en aanbod

Om aan te sluiten bij de wensen en uitdagingen van het systeem werkt Halt vraaggericht voor scholen en gemeenten. Een goede interactie tussen vraag en aanbod is belangrijk om steeds een passend aanbod te realiseren bij de voorliggende problematiek. Om gemeenten en scholen te ondersteunen in hun zoektocht naar wat werkt, verbetert Halt de kennis- en adviestak op tactisch en strategisch niveau. Voor deze adviestak zoekt Halt bovendien strategische allianties met organisaties die scholen en gemeenten al (beter kunnen) adviseren.

Inbedding van preventie-activiteiten in het IVRK

Ook voor de preventieactiviteiten vormt het IVRK een belangrijk richtsnoer. Halt beschouwt haar preventieactiviteiten als een vorm van *diversion*, doordat wij scholen, wijken en sportverenigingen ondersteunen in het zelf omgaan met grensoverschrijdend gedrag. Tegelijkertijd merken we op dat voor preventieactiviteiten, anders dan de justitie-opdracht, een betere omkadering nodig is. Ook voor preventieactiviteiten gelden waarborgen zoals proportionaliteit en procedurele rechtvaardigheid. Halt zal de komende periode dit kader opzoeken, uitwerken, delen met partners en gebruiken in de opleiding van de medewerkers.



Inbedding in het IVRK

Thema 3

Kennis, advies en productontwikkeling

Inleiding

Ondersteuning via kennis, data, lobby en fondsenwerving

De activiteiten van thema 3 ondersteunen thema 1 en 2. Ter ondersteuning van de beleids- en productontwikkeling worden het jongerenpanel en de wetenschappelijke en maatschappelijke kring van advies ingezet. Waar nodig worden voor de ambities lobbyactiviteiten ondernomen. Voor extra productontwikkeling is er de mogelijkheid tot fondsenwerving. Voor de ontsluiting van de eigen data wordt verder gewerkt aan een robuuste data- en informatiestructuur, die output- en outcome-gerichte verantwoording vanuit de maatschappelijke waarden mogelijk maakt.

Kennis ophalen, kennis delen

Halt vindt het belangrijk dat beginnend grensoverschrijdend gedrag tijdig wordt gezien, goed wordt geduid, begrepen en opgepakt, zodat de samenleving, organisaties en jongeren zelf geen blijvende schade ondervinden van grensoverschrijdend gedrag. Daartoe betreft en bevroegt Halt jongeren, ouders, de wetenschap en de samenleving. Dit gebeurt door de bij Halt en extern aanwezige kennis te ontsluiten, op maat te adviseren en producten te ontwikkelen die grensoverschrijdend gedrag tegengaan of stoppen. We delen onze bevindingen met het brede publiek.

Outcomes thema 3

1. Dankzij de inzet van wetenschappelijk onderzoek, ervaringskennis van jongeren, ouders en maatschappelijke partners en fondsenwerving, worden de ambities uit thema 2 en 3 gerealiseerd.
2. Dankzij het structureel delen van trends, signalen en kennis vanuit de domeinen straf, straat, school en sport en (de aanpak van) jeugdcriminaliteit met onze partners en de samenleving, ondersteunt Halt de maatschappelijke veerkracht, kennis en agendasetting

Outputs thema 3

- Voor thema drie zijn geen overkoepelende outputs gedefinieerd. De outputs van thema 1 en 2 zijn ook leidend voor thema 3.

Plannen

Regelmatige inzet van de kringen van advies

Om het aanbod van Halt kwalitatief hoogstaand en actueel te houden is het noodzakelijk om dit te evalueren en te ontwikkelen in het licht van de meest recente wetenschappelijke inzichten en maatschappelijke ontwikkelingen. Daarbij hechten we ook veel waarde aan de inzichten en adviezen van jongeren zelf. Om deze redenen onderhoudt Halt drie kringen van advies: een wetenschappelijke en maatschappelijke kring van advies en het jongerenpanel. Iedere kring komt tenminste tweemaal per jaar bijeen. Deelnemers aan de wetenschappelijke kring van advies worden stelselmatig betrokken bij de ontwikkeling en evaluatie van Halt-activiteiten.



Kringen van advies

Systematisch bijeenbrengen van trends en signalen



Bijeenbrengen en delen van trends

Halt brengt systematisch trends en signalen vanuit jongeren, Halt-medewerkers en experts bijeen, om zo goed mogelijk aan te sluiten bij de leefwereld van jongeren. Daarnaast delen we deze trends en signalen intern, met onze partners en de samenleving om zo agenda-zettend en een kennispartner te zijn. Dat doen we door middel van bijdragen aan conferenties en andere kennisdagen, het

realiseren van podcasts en via onze sociale mediakanalen. In 2023 geven jongeren en hun ouders via de nieuwe evaluatiesystematiek ook aan welke trends zij waarnemen. Per 2024 is er voldoende data om dit uit te werken in extern te delen trendjournals.

Ontwikkelen van kwalitatieve verantwoording van de preventietaken

Halt wil via een eigen monitoring zicht houden op het behalen van de impactdoelstellingen. Daarom is de evaluatie van de Halt-interventie aangepast. Vanaf 2024 wordt voor het integrale preventieaanbod een nieuwe monitoring en evaluatie ontwikkeld en ingezet. Dit spitst zich toe op de verschillende outcomes en maatschappelijke waarden zoals genoemd in de ToC. Voor deze hernieuwde verantwoording richting scholen en gemeenten worden via een eigen ToC van het preventieaanbod de uitkomstmaten, indicatoren en monitorinstrumenten her-ontwikkeld.

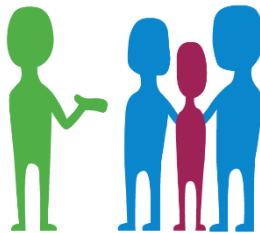
Strategische allianties aangaan

Halt wil scholen en gemeenten beter ondersteunen in hun preventieopdracht, zonder daarbij producten of diensten te ontwikkelen die voorbij gaan aan de professionaliteit van de eigen medewerkers. Daarom wordt de samenwerking met verschillende strategische alliantiepartners verkend. We zien erop toe dat het aangaan van dergelijke allianties steeds van meerwaarde is voor het bereiken van de strategische doelstellingen van Halt. In 2024 wordt met tenminste twee nieuwe samenwerkpartners via een pilot of gemeenschappelijke subsidie samengewerkt.



Strategische allianties

Ouderbetrokkenheid verbeteren



Ouderbetrokkenheid
verbeteren

De effectiviteit van onze interventies hangt vaak samen met een goede betrokkenheid van de ouders. In 2024 start Halt voor zowel thema 1 als 2 een verkenning naar de optimalisatie van de ouderbetrokkenheid. Als onderdeel van de verkenning worden de kansen, uitdagingen en dilemma's in kaart gebracht rond meer intensieve ouderbetrokkenheid. Ook wordt in samenwerking met de wetenschappelijke partners onderzoek gedaan naar de effectiviteit van ouderbetrokkenheid, dan wel onder welke voorwaarden er sprake is van effectiviteit. De uitkomsten van de verkenning worden met de organisatie gedeeld via kenniscolleges en vinden hun weg in de handboeken.

Fondsenwerving

Om innovatieve projecten te kunnen ontwikkelen, werkt Halt regelmatig samen met fondsen. Deze worden ook aangeschreven voor de financiering van extra wetenschappelijk onderzoek. Zo hebben we de afgelopen jaren twee VR-video's ontwikkeld die vooral worden ingezet bij jongeren met een licht verstandelijke beperking en neemt Halt deel aan een NWO-onderzoek die leidt tot een interventie die discriminatie-patronen tussen politie en jongeren moet tegengaan. Wanneer thema's 1 of 2 productontwikkeling willen financieren, wordt hiervoor contact gezocht met fondsen. Halt streeft naar gemiddeld drie fondstoekenningen per jaar.

Lobby vanuit het IVRK

Halt is aangesloten bij het Kinderrechtencollectief. Het IVRK vormt de basis en het richtsnoer voor ons handelen. Voor de organisatie wordt onderzocht hoe het IVRK als kritisch kader kan fungeren bij de ontwikkeling van nieuwe activiteiten en binnen de gehele preventietaak. En ook vanuit het IVRK wordt gepleit voor de inzet van meer buitenstrafrechtelijke afdoeningen. We zoeken naar internationale best practices op het gebied van het IVRK waar Halt en haar partners van kunnen leren. Deze best practices worden ook gezocht via kennisuitwisseling en wederzijdse werkbezoeken.

Informatievoorziening aan poortwachters

Beleidsmakers en politici dienen kennis en begrip te hebben van de mogelijkheden van een buitenstrafrechtelijke afdoening en het belang van preventie. Daarom monitoren we hoe Halt een bijdrage kan leveren aan debatten die over jeugdcriminaliteit gaan. We organiseren werkbezoeken en voorzien Tweede Kamerleden en bewindspersonen van position papers, informatiebladen en toegang tot wetenschappelijke kennis. Halt gaat deze lobbyactiviteiten uitbreiden naar gemeenten en provincies.

Strategische communicatie voor onze kennisfunctie

Halt streeft naar een opvallende, herkenbare en toegankelijke stijl die in elke vorm van woord en beeld is toegepast. Ook publiceren we vier keer per jaar een nieuwsbrief voor ruim 7000 abonnees. Halt ziet intern en extern een stijgende vraag naar video's en animaties. Hier geven we invulling aan in samenwerking met gespecialiseerde organisaties. Met de professionaliseringsslag die Halt de afgelopen jaren heeft gemaakt en de komende jaren nog beoogt te maken is er ook sprake van de wens om nog meer te fungeren als kennisorganisatie. Daarom zetten we in op een meer proactieve rol voor bijdragen in de pers.



Profilering en kennisdeling